

MJC VENOIX-Le 17b

MJC VENOIX – Le 17b

Rapport moral et d'activités 2022

Assemblée Générale Ordinaire –
samedi 24 juin 2023

Table des matières

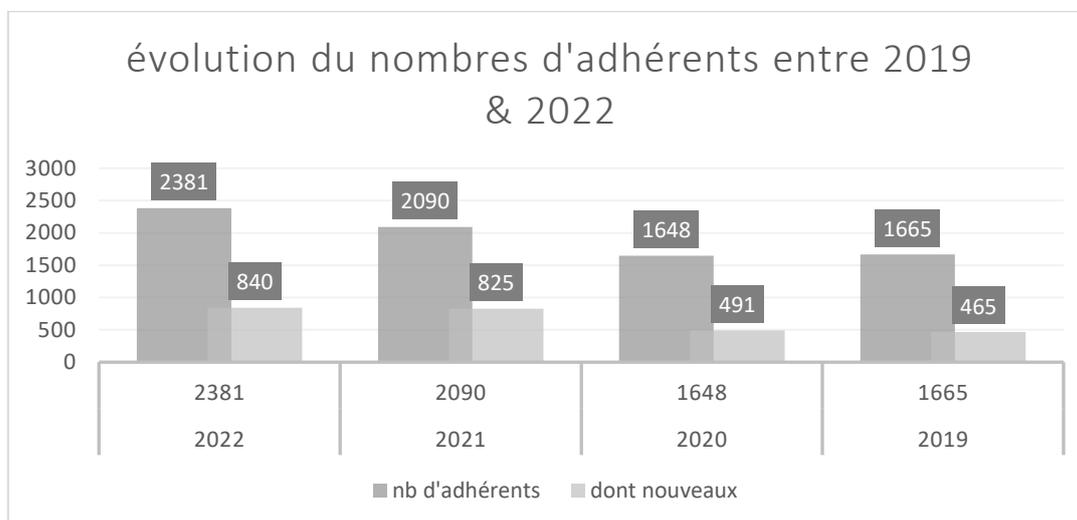
Table des matières

Nos adhérents en 2022	3
Evolution du nombre d'adhérents entre 2019 et 2022	3
Quelques caractéristiques de nos adhérents	3
Quel âge ont nos adhérents	3
Répartition par sexe	4
Origine géographique	4
Caen ou hors Caen ?	4
Pour les Caennais : quel quartier est représenté au sein du 17b ?	5
La répartition de nos familles par Quotient Familial	5
Un focus statistique sur nos accueils collectifs de mineurs	6
Activité 2022 de notre Centre Social	7
• La Bulle des Familles : les ateliers Parents / Enfants	7
La Récréation Parentale	7
Le mercredi de 10h à 12h pour les parents et enfants de 0-4 ans	7
Spectacles : 33 propositions sur l'année	8
Soirées Parents	8
La salle des petits pas	8
• Les Loisirs Familiaux de Proximité	9
• L'accompagnement au départ en vacances des familles	9
L'Épargne Bonifiée	9
Les « partenaires Vacances » :	9
• L'accès à la culture	10
• Le soutien aux associations et collectifs d'habitants	10
• Les paniers de légumes	10
• Accompagnement individuel des familles	11
• Réseau Petite Enfance Venoix-Beaulieu	11
Bilan 2022 de l'Enfance/Jeunesse	13
ÉTÉ 2022	15
NOS STAGES	16
NOS SÉJOURS COURTS	17
Petites vacances	18

Mercredis.....	22
BILAN ESPACE JEUNES 2022	24
Petites vacances	24
Vacances d'été.....	24
Séjours courts :	25
Mercredi et périscolaire :	25
Le foyer socio-éducatif du collège Jean Moulin (FSE) :	26
BILAN DES ATELIERS 2022	27
JANVIER/ JUIN	28
SEPTEMBRE / DECEMBRE	28
PROG B	31
SPÉCIFICITÉS DU PROJET :	31
Cocooning au féminin.....	32
Carnaval.....	32
Festival du conte	32
Fête du 17b.....	33
Fête de l'automne	34
Fête du jeu.....	34
Soirée jeux :	35
Fête de Noël	35
Les expos / La vie du hall.....	36
BILAN GLOBAL :	36
Bilan communication.....	38
Communication externe.....	38
Communication interne	39
L'identification : une image propre au 17b avec une déclinaison visuelle par secteur.	40
Nos partenaires	41
L'équipe	42

Nos adhérents en 2022

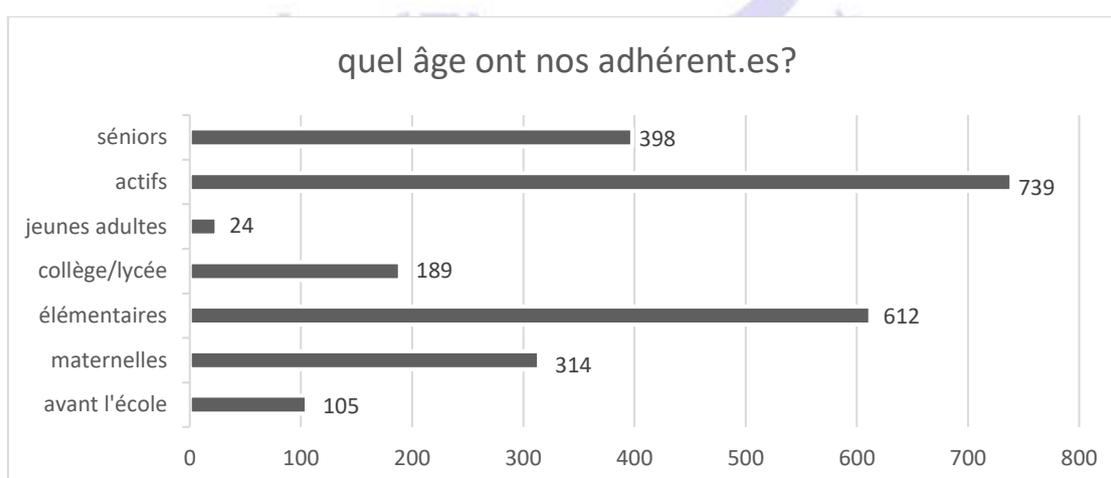
Evolution du nombre d'adhérents entre 2019 et 2022



Première année pleine dans notre nouveau bâtiment. Nous pouvons penser que le nombre d'adhérents atteint l'année passée serait le reflet d'un effet d'attraction et qu'il irait à la baisse, ou tout du moins représenter un plafond, mais au regard de la fréquentation de 2022, il n'en est rien. Presque 300 inscrits supplémentaires, soit quasi 14% d'augmentation. Ceci ne fait que renforcer notre analyse que ce bâtiment a une réelle place sur le quartier et que ce que nous proposons correspond aux attentes et aux besoins de la population environnante.

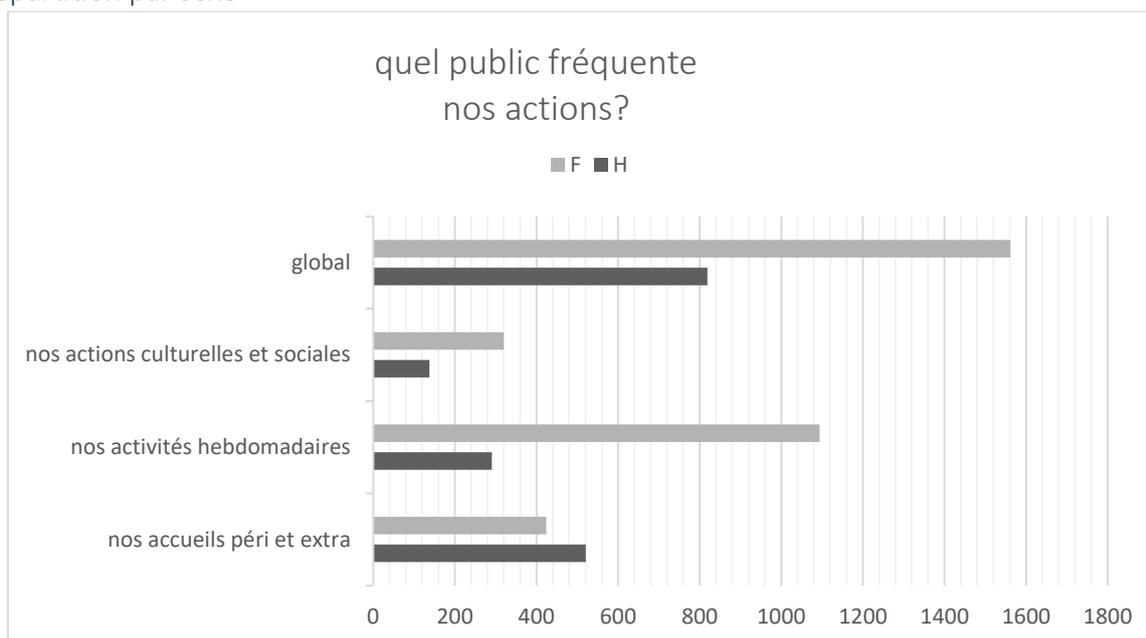
Quelques caractéristiques de nos adhérents

Quel âge ont nos adhérents



Le graphisme montre un bel équilibre dans les populations qui fréquentent le 17b. Nous avons toujours une belle marge de manœuvre pour proposer des activités/projets qui pourraient correspondre plus aux jeunes adultes.

Répartition par sexe

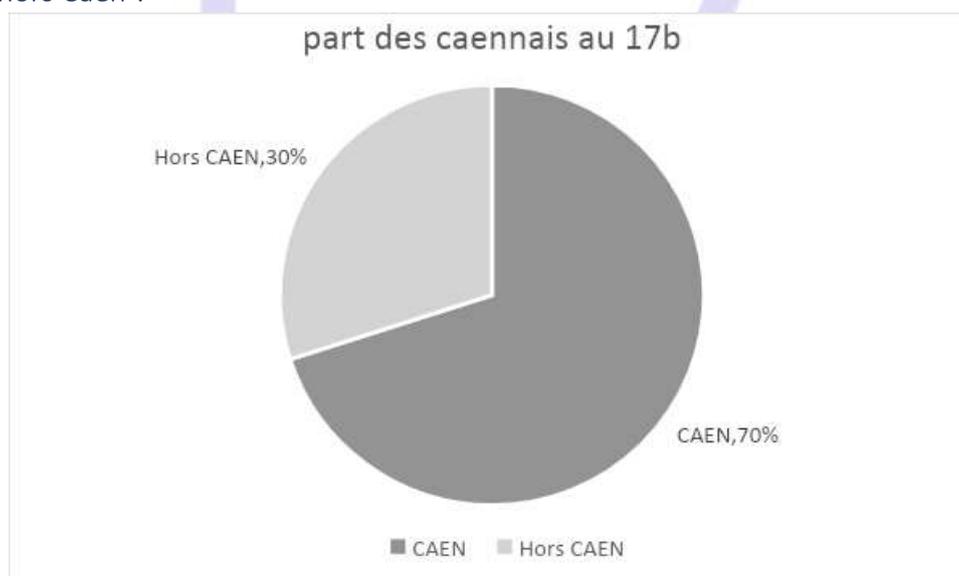


Le 17b reste globalement un centre où le public féminin se retrouve plus dans nos propositions. Ceci est à nuancer sur l'enfance où le public des garçons est plus représenté. En analyse plus fine, nous repérons que les filles fréquentent moins nos accueils collectifs à partir de 10 ans. Cependant, elles pratiquent d'autres formes d'activités au sein du 17b.

Concernant les adultes, la part masculine s'effondre et correspond à des inscriptions sur des activités à fortes intensités ou spécifiques (style MAO).

Origine géographique

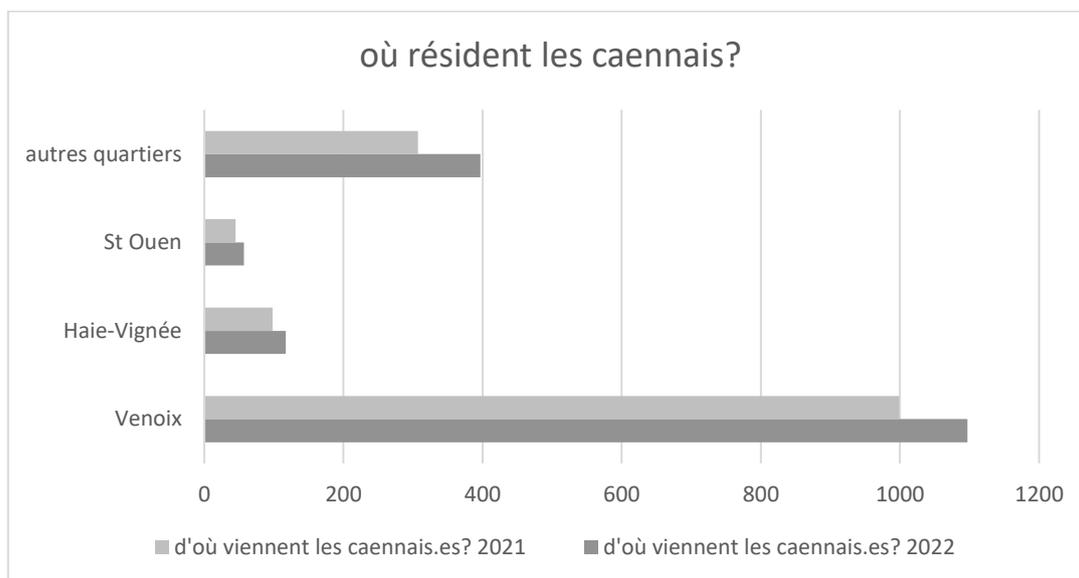
Caen ou hors Caen ?



Nous continuons à attirer de plus en plus de Caennais (+224), et notre rayonnement en termes de communes a légèrement augmenté, passant à 138 communes, soit 6 de plus que l'année dernière. Au-

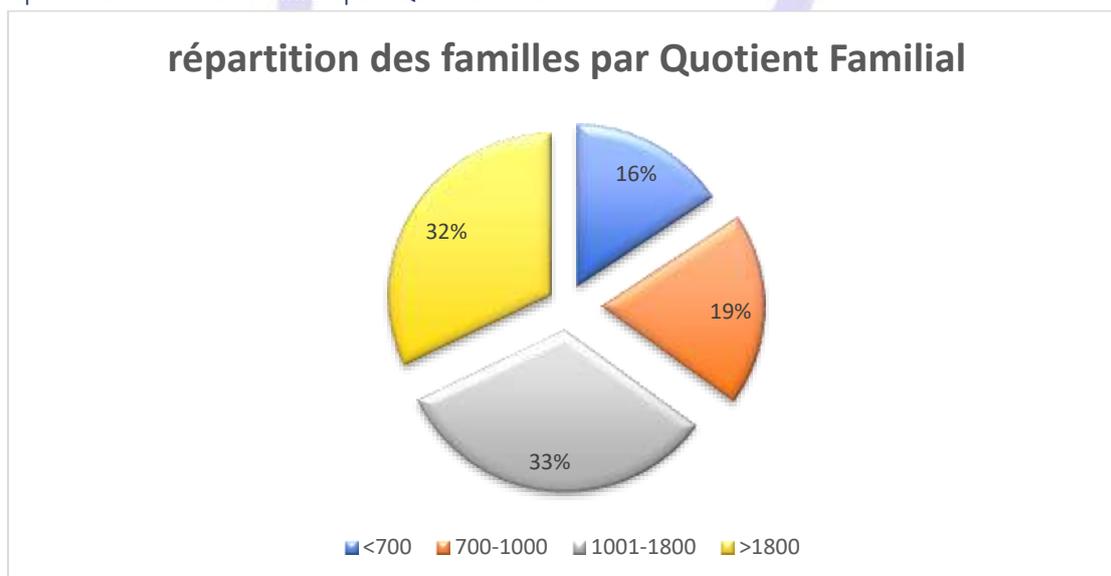
delà de l'intérêt de rayonner au niveau départemental (rayon de 50km autour du 17b), c'est surtout la part de 70% de Caennais qui est intéressant pour nous, montrant l'intérêt de notre structure sur la place Caennaise. Cette part monte à 86% sur nos accueils de loisirs (mercredis et vacances).

Pour les Caennais : quel quartier est représenté au sein du 17b ?

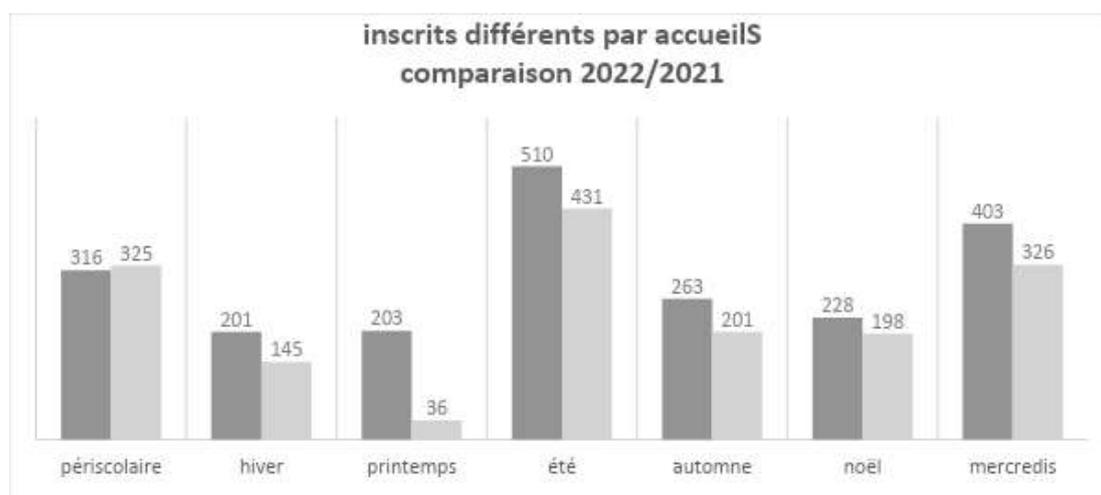


Si nous prenons en référence les 3 quartiers sur lesquels nos actions sont les plus significatives (Venoux, St Ouen et la Haie Vigné), on peut remarquer qu'en 2022 nous avons continué à attirer de nouveaux publics issus de ces territoires.

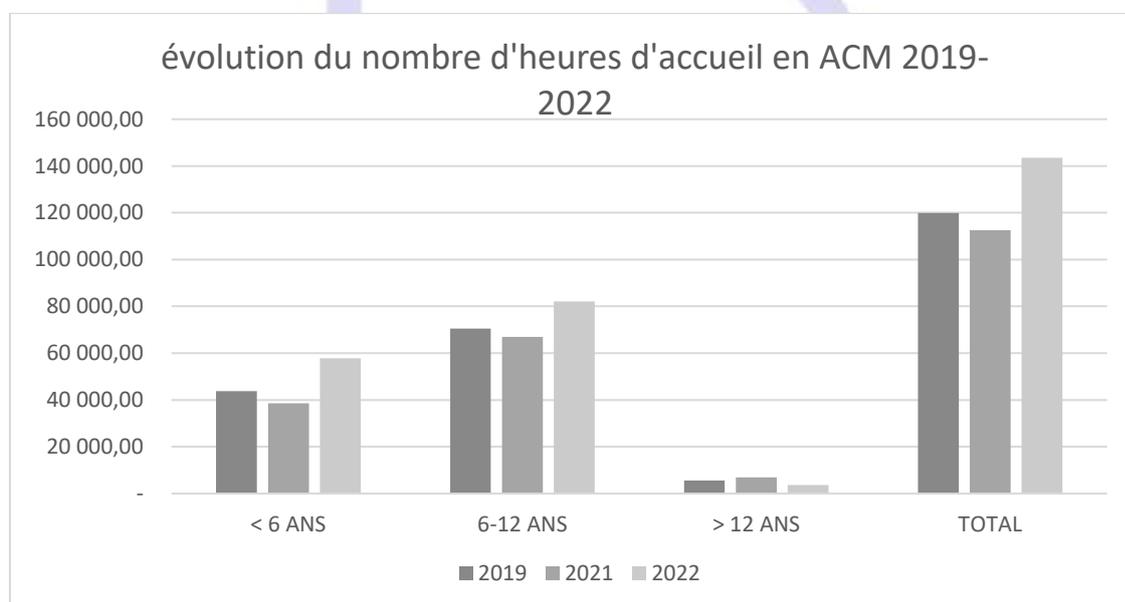
La répartition de nos familles par Quotient Familial



Un focus statistique sur nos accueils collectifs de mineurs



En dehors de l'accueil périscolaire, tous les chiffres sont en hausse sur cette année 2022. Concernant la baisse sur le périscolaire, ceci s'explique par la baisse des effectifs sur le groupe scolaire Jean MOULIN dont nous sommes tributaires. L'augmentation des effectifs du Printemps est à nuancer car en 2021 nous étions encore en période COVID et nous n'avions pu accueillir que les enfants du personnel prioritaire. Néanmoins, la tendance globale montre que l'accès à notre centre de loisirs rencontre un succès indéniable. Ceci est clairement un effet du nouveau bâtiment et de la communication que nous en avons fait. Le fait que tout soit concentré sur un seul et même site semble être une réponse positive aux attentes des familles.



Ce

second graphique est également important car il permet d'appuyer le précédent. En effet, nous pourrions avoir une augmentation du nombre d'enfants différents inscrits mais que ceci ne se répercute pas en termes de fréquentation journalière ni de régularité. Or, ce schéma montre que l'augmentation du nombre d'enfants s'est traduite également dans la fréquentation, à l'exception de notre Espace Jeunes.

Activité 2022 de notre Centre Social



L'année 2022 a été une année intense pour notre centre social. En effet, 2021 avait montré l'intérêt que portaient les familles à nos actions et que le changement de lieu (passage de la Maison de Quartier, lieu historique des actions sociales sur le quartier de Venoux) n'avait pas été un frein, bien au contraire, puisque nous avons réussi à sensibiliser de nouvelles familles. Or, en 2022 cette tendance n'a pas faibli, voire elle s'est accentuée. Ainsi, sur cette année, nous avons accueilli 458 participants (239 familles) pour 1403 inscriptions au total. Ceci s'est décliné comme suit :

- **La Bulle des Familles : les ateliers Parents / Enfants**

La subvention attribuée par le REAAP pour l'année 2022 a permis le maintien des actions de soutien à la parentalité. Depuis l'année dernière, nous fonctionnons par inscriptions. La réduction des jauges nous permet de faire un accueil de meilleure qualité. Le fait d'avoir une vision en interne de la gestion des salles, nous a permis d'adapter les espaces en fonction de nos différents projets et de faire découvrir de nouveaux espaces aux familles. Plusieurs ateliers ont pu être animés à l'extérieur.

L'action Parentalité doit répondre aux besoins tout d'abord exprimés par les parents puis observés par la référente famille. Ensemble, cette action doit permettre de construire une démarche qui encourage et accompagne l'implication des parents et de partager des moments forts et des ateliers en famille. Cette action favorise aussi la rencontre et le partage entre parents et enfants. Proposer des ateliers parents/enfants, c'est aussi suggérer des temps de rencontres pour répondre aux questionnements de parents.

Différents temps d'ateliers Parents/Enfants ont été proposés :

La Récréation Parentale

Le mercredi de 10h à 12h pour les parents et enfants de 0-4 ans

Ce temps d'accueil est un moment convivial que les familles apprécient énormément. La référente famille fait en sorte de proposer des ateliers propices aux échanges entre parents. C'est un moment qui leur permet de « souffler », de passer du temps avec d'autres adultes et d'échanger sur leur quotidien de parents (ses angoisses, la relation de couple, la place de l'enfant...).

En 2022 48 familles ont participé à ce moment. En tout, ce sont 106 enfants et leurs parents qui ont fréquentés la Récréation Parentale. Par rapport à l'année dernière, ce sont 15 familles de plus et 23 participants.

Ateliers proposés en 2022 dans le cadre de la Récréation Parentale :

- Bricor'igolo/Brico'Lire (référente famille)
- Babygym (référente famille)
- Boîte à Histoires et Kamishibai (Myriam TUAL Cie Bleu de Lune)

- Jeux d'éveil et de motricité (référente famille)
- Comptines et jeux de doigts (Association « 1001 bonheurs »)
- Jeux de construction (référente famille)
- Contes et expressions (M. Charly, musicien)
- Atelier Montessori (Amel Kerloch)
- Atelier Sensoriel et Patouille (référente famille)
- Massage bébé (Ludivine Baubry Association « Naître avec Toi »)
- Contes/musique/danse/partage autour d'une collation (ateliers animés par les parents)

Spectacles : 33 propositions sur l'année

Sur les 33 ateliers proposés, 336 personnes se sont inscrites et cela représente 177 familles différentes. 3 ateliers ont été animés par les parents. L'implication des parents dans la préparation et le choix des ateliers démontre l'importance et de la nécessité de l'action de soutien à la parentalité. En effet, tout en prenant en compte les différentes situations familiales, cette action permet de valoriser la capacité parentale dans le domaine de l'éducation et du loisir.

Soirées Parents

4 soirées ont pu se tenir en 2022 avec 43 inscrits et 13 familles au total. Le format « soirée » n'a pas encore rencontré son public. Nous sommes encore en recherche de la bonne formule pour l'année à venir.

La salle des petits pas

Depuis notre arrivée au 17b en septembre, nous avons décidé de dédier un espace adapté à l'accueil des familles « La salle des Petits Pas ». Elle est accessible tous les jours de 9h30 à 17h30. Elle reste tout de même assez petite et ne peut accueillir que 3 familles en même temps. Cette salle n'est pas adaptée à des ateliers collectifs. Nous l'avons pensé comme un lieu de répit parental. Un lieu où le parent peut venir avec son enfant se poser, jouer, prendre le temps, lire et avoir accès à des ressources autour des questions de parentalité. Un membre de l'équipe peut se rendre disponible pour échanger avec le parent, s'occuper de son enfant le temps que ce dernier prenne une pause, échanger. Dans certains cas, ce que nous proposons dans cette salle ne suffit pas, alors nous travaillons avec le parent pour trouver des solutions adéquates en fonction des besoins. Il est difficile d'établir une fréquentation de manière quantitative car il n'y a pas d'accueillant présent tous les jours. Cependant, l'équipe remarque qu'elle est fréquentée assez souvent, par des familles, des grands-parents et surtout le matin et le mercredi. Elle est également utilisée par les parents pour prendre un thé ou bouquiner pendant que les enfants sont en activité au sein du 17b (éveil corporel, babygym).

Les ateliers Parents enfants se déroulent, pour leur part, dans la Salle de sports au rez-de-chaussée, tout près de l'accueil. Cette salle est spacieuse et facilement aménageable. Cependant, elle accueille d'autres activités (danse, sports, stage, soirée, formation), il est donc impossible pour les familles de l'investir et d'en faire un lieu qui leur est propre.

- Les Loisirs Familiaux de Proximité

Des animations sont proposées aux familles, habitants et adhérents du 17b sur chaque période de vacances. Tous n'ont pas la possibilité de partir en vacances, il est donc important de proposer des activités et sorties adaptées à leurs envies et besoins. Les familles sont interrogées en amont sur la programmation des vacances. Plusieurs réunions sont organisées pour récolter les souhaits et les idées des parents, puis pour construire le programme ensemble. Les activités et sorties varient sur chaque période de vacances. Les familles et les habitants s'y retrouvent dans le fonctionnement que nous avons instauré, certains favorisent les ateliers en petit groupe tandis que d'autres préfèrent les sorties vers l'extérieur.

- L'accompagnement au départ en vacances des familles

L'accompagnement au départ en vacances demande du temps. Les projets peuvent mettre plusieurs mois à émerger. Les familles rencontrent parfois des difficultés à se projeter sur du moyen terme. Tout en accompagnant vers davantage d'autonomie, la référente famille est un soutien dans les démarches administratives, les préparatifs, les dossiers de demandes d'aides, le budget et l'évaluation du séjour.

L'Épargne Bonifiée

Le 17b accompagne les familles dans le projet de départ en vacances et dans la mise en place du dispositif « épargne bonifiée » qui vise à faciliter la réalisation des projets vacances pour les familles dont le QF est inférieur à 700. A compter du mois de janvier, chaque mois une somme d'argent définie avec la famille peut être versée au 17b et ce jusqu'au mois de départ. En aucun cas, elle ne peut être versée en une seule fois, ceci irait à l'encontre de l'état d'esprit du dispositif.

Le montant de l'épargne possible est calculé en fonction du nombre de personnes dans la famille partant en séjour. La somme maximum bonifiée sera égale à 280 €. Cet argent est bloqué jusqu'au départ. Toutefois, les familles peuvent en demander sa restitution à tout moment. Le 17b Centre Social de Venoix soumet son projet global d'accompagnement des familles dans lequel figure l'épargne bonifiée à l'association Vacances Ouvertes. Si le projet est validé, les familles peuvent bénéficier de chèques vacances pour leur départ en vacances dont le montant sera égal à la somme épargnée et à la restitution de leur épargne. En 2022, 4 familles ont pu profiter de ce dispositif.

Les « partenaires Vacances » :

Les dossiers de départs en vacances sont assez longs à préparer et nécessite entre 4 et 5 rencontres avec les familles pour préparer avec elles leur projet. Cela prend du temps, il est donc nécessaire de pouvoir s'appuyer sur des partenaires comme le CCAS, l'AROEVEN, le Service des Aides Financières de la CAF, les associations caritatives, les autres centres sociaux.

La permanence CCAS à la Maison de Quartier de Venoix deux fois par semaine facilite également l'accompagnement des familles qui partent en vacances. Une prise de contact rapide avec les travailleurs sociaux du CCAS a permis de présenter les missions de chacun et de s'assurer de l'aboutissement d'un travail en commun. La référente famille peut s'appuyer sur ce partenaire

privilegié notamment dans la relecture du rapport social demandé par le CCAS, dans les démarches à suivre concernant les aides sociales et dans la transmission des dossiers vacances.

Parmi les 4 familles accompagnées en 2022, toutes sont en situation de monoparentalité et leurs QF sont tous inférieurs à 700.

- L'accès à la culture

Au mois de juin, une dizaine d'habitants participent aux présentations de saison des différentes salles de spectacles de Caen et ses alentours : Théâtre de Caen, Théâtre du Champs Exquis Blainville, Espace Jean Vilar Ifs, La Renaissance Mondeville, Le Cargö, le BBC, la Comédie de Caen, les cinémas Café des Images et Lux. Une programmation culturelle conjointement construite avec ce groupe « culture » a été proposée aux familles, habitants et adhérents de la MJC. En 2022, 33 manifestations ont été données (spectacles, concerts, pièces de théâtre, danse, ciné-café) et 155 personnes ont pu participer à 2 représentations en moyenne sur l'année (310 inscriptions).

L'action culturelle permet aux familles et habitants de se rencontrer dans un autre cadre (hors quartier). Ils partagent et échangent ; cette action a favorisé l'ouverture vers l'extérieur et l'accès à des spectacles de qualité. Valoriser leur implication dans ce collectif « culture » est nécessaire pour que cette action se maintienne au fil des années. Certaines d'entre elles ne s'étaient jamais permises de sortir seulement avec les enfants, ou en couple. De plus, le tarif préférentiel permet aux familles de découvrir des spectacles sans risque financier. Enfin, tous découvrent des lieux culturels parfois peu accessibles pour des familles qui ont des revenus modestes (le Théâtre de Caen, salle du Cargö). Au total, ce sont 65 familles différentes et 16 personnes seules qui ont pu profiter de l'action culture sur 2022.

- Le soutien aux associations et collectifs d'habitants

Depuis 2017, c'est le groupe d'habitants de Venoix qui a repris l'action Ciné-Familles/Ciné-Café. Cette action menée en partenariat avec la CAF et le Café des Images était en péril déjà lors de l'été 2017 car le Centre Socio Caf d'Hérouville ne pouvait plus s'occuper de cette action (manque de bénévoles). Les habitants de Venoix, très friands de cinéma ont souhaité prendre le relais afin de faire perdurer cette action qui existe depuis déjà plusieurs années. Le groupe s'est étoffé au fil du temps avec des habitants de différents quartiers qui participent désormais aux réunions de programmation tous les mois au Café des Images. C'est un groupe dynamique, et la reprise de cette action par le 17b de Venoix est très positive car les habitants sont valorisés et impliqués dans une action qui leur appartient désormais. En 2022 le groupe des 11 habitants qui composent le collectif reste actif.

12 Cinés ont été proposés et 76 personnes issues de 33 familles différentes ont participé à ces actions (103 inscriptions)

- Les paniers de légumes

166 paniers distribués sur l'année 2022 pour 13 distributions, soit une moyenne légèrement supérieure à 12 paniers (pic à 24). Cependant, même si moins de familles sont inscrites (42), elles viennent de manière plus fréquente (« fidélisation » des familles et des habitants). La MJC souhaiterait

qu'elles s'investissent davantage notamment en distribuant elles-mêmes les paniers sous forme de roulement.

tarification 2022 : QF < 900 = 5€ (22 personnes)

QF > 900 = 10€ (20 personnes)

	2019	2020	2021	2022
Familles avec enfants	26	22	22	22
Familles monoparentales	14	17	18	17
Couples sans enfants	11	6	3	1
Personnes seules	12	14	9	2
TOTAL Participants	63	59	52	42

• **Accompagnement individuel des familles**

Il s'agit d'une offre d'accompagnement social afin de soutenir les familles lors d'un changement de situation entraînant des difficultés ponctuelles. Au cours des rencontres, la référente écoute, informe, conseille et accompagne les familles. Elle peut déclencher plusieurs actions pour les soutenir :

- Demande d'aide alimentaire exceptionnelle
- Accompagnement dans les démarches administratives (emploi, santé, insertion)
- Aide à la recherche d'un mode de garde adapté (partenariat crèche, halte-garderie, assistantes maternelles)
- Accès aux loisirs pour les enfants (PASS CAF)
- Réalisation d'un projet vacances pour les enfants ou en famille
- Information sur les actions des structures partenaires (centres sociaux, etc.)
- Orientation vers les structures d'aide à la Parentalité et d'accueil public en situation de handicap (CCAS, CMP, SAMSAH, CAMES)

Environ une dizaine de personnes ont été soutenues cette année et qui ont pu bénéficier d'un soutien individuel de la MJC Centre Social de Venois.

• **Réseau Petite Enfance Venois-Beaulieu**

Parce que l'échange et le partage sont primordiaux, le Centre Social CAF de Venois a souhaité créer un réseau de soutien à destination des familles et des professionnels travaillant avec les familles et les enfants. Ce réseau serait issu de la volonté des acteurs de terrain à promouvoir, valoriser et rendre plus visible pour les parents les actions et les événements sur le territoire.

Les objectifs de ce réseau :

- Mieux se connaître : rencontres régulières des différentes structures d'accueil Petite Enfance, s'informer, partager, se former, créer ensemble.
- Favoriser la coordination et la cohérence des actions conduites sur le territoire

- Promouvoir les actions Petite Enfance et Parentalité et permettre à tous d'accéder aux différentes actions
- Favoriser le partage d'expériences entre structures
- Proposer des actions communes sur l'ensemble du territoire

Les participants : La Bibliothèque de Venoix / L'Association 1001 Bonheurs / Le RAM Caen Ouest / Le Pôle de Vie Centre Sud-Ouest / Le Pôle Enfance du 17B Centre d'animation Venoix / Le Pôle Jeunesse Centre d'animation Tandem / Le Secteur Familles Caf du 17B Centre d'animation de Venoix / Le Secteur Familles Caf Centre d'animation Tandem / Le Multi-Accueil de Venoix / Le Multi-Accueil Madiba / L'école Maternelle Jean Moulin / La PMI

Tous les acteurs sont très impliqués dans ce réseau.

Il y avait un réel besoin de tous se mettre en lien et cette journée a été un réel succès, tant d'un point de vue de l'action partenariale que de l'intérêt des familles.



Bilan 2022 de l'Enfance/Jeunesse

Quelques éléments chiffrés de nos différents accueils :

Accueil périscolaire :

Période	Nombre d'inscrits	Garçons	Filles	Maternelles	Elémentaires
Entre janvier et juillet :	245	118	127	65	180
Septembre à décembre	225	116	109	88	137

Accueils pendant les vacances

Période	Nombre d'inscrits	Garçons	Filles	Maternelles	Elémentaires
2022	573	326	247	218	355
2021	454	255	199	163	291

Accueils des mercredis

Période	Nombre d'inscrits	Garçons	Filles	Maternelles	Elémentaires
Entre janvier et juillet :	326	184	142	94	232
Septembre à décembre	313	172	141	123	190

Globalement les chiffres montrent une réelle reconnaissance de notre centre comme un lieu propice à l'accueil des enfants de moins de 6 ans.

Une analyse démographique plus fine de l'évolution du quartier (et de notre zone d'influence) pourrait nous permettre de mesurer si l'arrivée des enfants de moins de 6 ans est liée à l'installation de nouveaux habitants sur le quartier ou si ce sont d'autres paramètres qui rentrent en ligne de compte

(communication, qualité de l'accueil, effet bâtiment). Néanmoins, au regard des échanges avec nos partenaires MJC Caennais, il semble que cette pression démographique se ressente sur l'ensemble du territoire Caennais.

Ceci pose des questions d'accompagnement de nos équipes mais également de nos capacités d'accueil.



ÉTÉ 2022

ACM été 2022	
Dates	<ul style="list-style-type: none"> o 4 juillet au 2 septembre (43 jours d'ouverture)
Animateurs	<ul style="list-style-type: none"> o 46 différents sur la période en CEE* o 22 BAFA** / 8 Stagiaires BAFA / 16 sans qualification
Différents groupes	2-4 ans & 5-6 ans (maternelle) / 6-7 ans & 8-11 ans (élémentaire)
Projets, sorties, partenariats	<ul style="list-style-type: none"> o Cinéma Pathé Rives de l'Orne o Piscine o Beauregard aventure o Accès ponctuel au gymnase de Venoix pour jeux et activités sportives o Accès à la cuisine et à la salle de sport o Cours de gymnastique avec l'intervenant du 17b
Bilan de la période	<ul style="list-style-type: none"> o Le recrutement fut compliqué pour l'été 2022, en cause le manque de personnes volontaires pour être animateurs et donc le manque d'animateurs BAFA, des changements d'équipe ont dû avoir lieu en milieu d'été pour diverses raisons (démission, COVID etc) o Deux bivouacs ont été mis en place par mois, il y a eu 20 enfants présents à celui du mois de juillet et 15 à celui du mois d'août. Ces bivouacs ont lieu sur la pelouse du 17b et sont encadrés par l'équipe d'animateurs du centre de loisirs. Ce sont des moments très attendus et appréciés par les enfants. Ce projet sera réitéré en été 2023 <p>Afin de préparer au mieux cette période de vacances, nous avons réuni l'équipe d'animation le samedi 11 juin. Les objectifs du projet pédagogique sont développés et expliqués et les projets d'animation sont travaillés en équipe.</p>

*CEE : contrat d'engagement éducatif

** BAFA : Brevet d'Aptitudes Aux Fonctions d'Animateur

NOS STAGES

Tout au long des deux mois, des stages de 3 à 5 jours en demi-journée ont été proposés. Les stages permettent aux enfants de découvrir des activités originales et spécifiques sur une courte période. Les enfants sont pris en charge par un ou des animateurs du centre de loisirs et accompagnés sur le lieu du stage (à la MJC ou directement chez le partenaire)

JUILLET	Age
Equitation & poney	4-11 ans
Skateboard	6-11 ans
Robotique	6-11 ans
Cuisine	6-11 ans
Ninja	5-7 ans
Ouistitis	4-6 ans

AOUT	Age
Eveil corporel	4-6 ans ans
Ouistitis	4-6 ans
Energie	6-11 ans
Equitation & poney	4-11 ans
Kayak	7-11 ans
P'tits cuistots	4-6 ans
aventure	6-10 ans
Skateboard et rollers	7-11 ans
Break dance	6-11 ans
Eveil musical	3-6 ansans

Perspectives :

- o Chercher à développer de nouveaux stages pour varier toujours notre proposition
- o Garder le rythme de deux stages par semaine minimum
- o Continuer à réfléchir aux possibilités de stages pour les petits de moins de 6 ans car c'est un public demandeur de ce type de proposition.

NOS SÉJOURS COURTS

- o La réunion d'information mini-camps pour les familles a eu lieu en juin. Lors de cette réunion, les parents font connaissance avec l'équipe d'animateurs qui partira avec leurs enfants mais aussi avec le fonctionnement et les règles de chaque séjour. Cette réunion permet de rassurer, d'informer et d'aider les enfants à se projeter dans leurs vacances.
- o Nous avons renouvelé nos partenariats avec les centres d'animation Tandem, et la MJC du Chemin Vert. Ce partenariat permet de diminuer le coût des séjours et d'assurer le départ même s'il y a peu d'inscrits.
- o Le personnel « logisticien » qui a été recruté s'est montré très efficace dans les différentes tâches confiées. Cela a beaucoup soulagé l'équipe de direction. Ses missions étaient : préparer et amener le matériel sur les différents lieux de séjour, faire les courses et organiser les malles vaisselle, cuisine et matériel, assurer les ravitaillements de nourriture en cours de semaine.

JUILLET	Age	A eu lieu	A été annulé
Les petits futés de la nature	6 à 10 ans	8	
La quête du Roi Arthur	9 à 11 ans	9	
Robin des bois	6 à 8 ans	8	
La Caine	6 à 10 ans	8	
Aventure	11 à 15 ans	8	
Bord de mer	11 à 15 ans	8	
Anctoville	11 à 15 ans	16	
Port en Bessin	11 à 15 ans	4	

AOUT	Age	A eu lieu	A été annulé
A dos d'âne	6 à 8 ans	6	
Ferme de d'Jo	4 à 6 ans	3	
Equitation	9 à 11 ans	8	
Balleroy	6 à 10 ans	7	
thury	11 à 15 ans	6	
Equitation	12 à 15 ans	4	
Le camps des riders	11 à 15 ans	3	

Perspectives :

- o Renouveler notre partenariat avec les autres structures d'animation car cela s'avère très positif et nécessaire.
- o Pérenniser l'utilisation d'un véhicule utilitaire pour le matériel et la nourriture ainsi que la réquisition d'une ou deux personnes chargées des stocks et de l'approvisionnement sur les différents lieux de séjour.
- o Anticiper toujours plus la recherche de lieux de séjours car les prestataires sont complets de plus en plus tôt dans l'année.

Petites vacances

Cadre général :

Chaque période de vacances est réfléchiée en amont par l'équipe de direction qui fixe le cadre souhaité. Le projet pédagogique est alors créé en fonction des objectifs définis lors d'une réunion entre l'équipe de direction et l'équipe d'animation. Les animateurs décident de la manière de mettre en œuvre ce projet tout en respectant le cadre fixé par les directeurs. Divers objectifs sont fixés tels que l'accompagnement à l'autonomie, la sensibilisation à l'environnement ou encore l'épanouissement de l'enfant.

Des stages à thème de 2 à 5 demi-journées sont organisés à chaque période de vacances pour les 4/6 ans ou les 6/ 11 ans.

Nous favorisons au maximum le développement des partenariats variés avec des structures sportives, culturelles, etc. Dans la mesure du possible, nous sollicitons les partenaires locaux, du quartier ou des alentours.

HIVER 2022	
Dates	<ul style="list-style-type: none"> o 7 au 18 février 2022 (10 jours d'ouverture)
Animateurs	<ul style="list-style-type: none"> o 14 différents sur la période en CEE* o 8 BAFA** / 2 Stagiaires BAFA / 4 sans qualification
Thème des vacances	<p>Durant les vacances de la Toussaint nous avons mis en place les expérimentations de l'atelier VOLEM portée par la coordination du pôle enfance. Celles-ci portent sur la "Pédagogie de la liberté", cette pédagogie a fait retirer les plannings d'activités aux animateurs et a laissé place aux choix des enfants. C'est à dire que chaque salle d'activité avait un thème (ex: salle de peinture, salle de bricolage , salle de musique etc) et les enfants se baladaient de salle en salle selon leurs envie pour faire les activités de leurs choix.</p>
Différents groupes	<ul style="list-style-type: none"> o 2-6 ans (maternelle) & 6-11 ans (élémentaire)
Projets, sorties, partenariats	<ul style="list-style-type: none"> o Cinéma Pathé Rives de l'Orne ou LUX o Deskals o Accès ponctuel au gymnase de Venoix pour jeux et activités sportives o Trampoline park o Musée de Normandie o District 14 o FRAC o Climb up
Stages proposés	<ul style="list-style-type: none"> o 7 au 11 février : Stage poney pour les 4-10 ans o 14 au 18 février : Stage cuisine pour les 6-10 ans (cuisine asiatique)
Bilan de la période	<ul style="list-style-type: none"> o Les 2 stages ont fonctionné, avec le stage rempli pour le poney (16 enfants) o La pédagogie de la liberté a été mise en place sur les temps d'accueil seulement, il faudra la développer sur les journées entières sur les prochaines vacances.

*CEE : Contrat d'Engagement Educatif / **BAFA : Brevet d'Aptitudes Aux Fonctions d'Animateur

PRINTEMPS 2022	
Dates	o 11 au 22 avril 2022 (9 jours d'ouverture)
Animateurs	o 13 différents sur la période en CEE o 8 BAFA / 1 stagiaire BAFA / 4 sans qualification
Différents groupes	o 2-4 ans & 5-6 ans (maternelle) & 6-11 ans (élémentaire)
Projets, sorties, partenariats	o Plusieurs séances de piscine au stade nautique o Cinéma Pathé Rives de l'Orne et au Lux o Journée ASPTT o Être et jouer , matinée jeux de société o Sortie à la colline aux oiseaux "Assiette et Basket" o Accès ponctuel au gymnase de Vennoix pour activités et jeux sportifs
Stages proposés	o 11 au 15 avril : stage équitation pour les 4-11 ans et stage vélo pour les 6-10 ans
Mini-camp	o 11 au 15 avril : mini-Camp aux Champeaux pour les enfants de 6 à 10 ans
Bilan de la période	o ??? enfants sont partis en mini-camp mais ont été très contents de cette expérience. o 16 enfants de 4 à 11 ans ont participé au stage équitation et ?? au stage vélo durant lequel ils ont appris à mieux se déplacer en vélo via des jeux et ont pu faire 2 sorties à l'extérieur.

AUTOMNE 2022	
Dates	o 24 au 4 novembre 2022 (10 jours d'ouverture)
Animateurs	o 14 différents sur la période en CEE o 4 BAFA / 2 stagiaires BAFA / 3 sans qualification
Différents groupes	o 2-6 ans (maternelle) & 6-11 ans (élémentaire)
Projets, sorties, partenariats	o Plusieurs spectacle NKIDS ou spectacle au 17B o Cinéma Pathé Rives de l'Orne et au Lux o Spectacle de musique + lecture de contes à la Maison de Quartier o Participation à la fête de l'automne o Accès ponctuel au gymnase de Vennoix pour activités et jeux sportifs
Stages proposés	<i>Pas de stage durant ses vacances d'automne</i>
Bilan de la période	o Chacune des deux semaines a été marquée par une animation particulière. La 1 ^{ère} semaine, les enfants ont participé à la fête de l'automne organisée au sein du 17B. La 2 ^{ème} semaine a commencé par la fête d'Halloween avec une petite fête déguisée pour les enfants du centre. Ces événements sont très attendus par les enfants et permettent de fidéliser davantage les enfants sur la semaine complète.

NOËL 2022	
Dates	o 19 décembre 2022 au 2 janvier 2023 (11 jours d'ouverture)
Animateurs	o 21 différents sur la période en CEE o 8 BAFA / 2 stagiaires BAFA / 2 sans qualification
Différents groupes	o 2-6 ans (maternelle) & 6-11 ans (élémentaire)
Thématiques développées	o Fête de Noël et Nouvel an
Projets, sorties, partenariats	o Parcours de motricité à la MJC o Sortie RécréDays au parc expo de Caen o Sortie au cinéma Lux et au Pathé Rives de l'orne o Trampoline park
Stages proposés	o Pas de stage sur les vacances de Noël
Bilan de la période	<ul style="list-style-type: none"> o C'est une période très dynamique. Nous faisons le choix de proposer de nombreuses animations, cependant cette année nous n'avons pas pu bénéficier des animations de la ville de Caen. La dernière journée de l'année s'est néanmoins finie par des enfants prêts à fêter le 31 dans leur plus beaux vêtements pour une boom party en ce jour de fête o Des nouvelles familles se sont inscrites au centre de loisirs car nous sommes une des rares structures ouvertes à cette période.

Bilan général et perspectives :

- ***Inscriptions***

- o Il est fréquent que des enfants qui ne sont pas venus de la semaine au centre de loisirs soient inscrits ponctuellement sur une sortie. Parfois l'effectif est doublé sur ces journées de sortie. Se pose la question d'obliger l'inscription plusieurs jours dans la semaine pour pouvoir participer aux sorties et nous avons décidé de prévenir des sorties de la semaine, qu'au début de la semaine concernée et plus en amont des vacances
- o Les parents inscrivent leurs enfants assez tardivement pour les périodes de vacances. Cela entraîne des ajustements de dernière minute dans notre équipe d'animation et la programmation, ainsi que des recrutements d'urgence.

- ***Stages et mini-camps***

- o Il semble intéressant de renouveler la proposition d'un mini-camp lors des vacances de printemps.
- o Les stages sportifs ou techniques ont globalement plus de succès que les stages culturels ou artistiques. Malgré tout, nous continuons à proposer ce type de stage car cela s'accorde avec notre volonté de programmer des animations qui permettent une ouverture à la culture. Nous chercherons toutefois à varier nos propositions afin d'essayer de coller au mieux aux attentes de nos adhérents.

- **Centre de loisirs**

- o Nous devons nous efforcer de garder des moments forts en fin de semaine qui permettent de fidéliser davantage les enfants sur la semaine complète et de rassembler parents et enfants autour d'une animation.
- o Nous devons développer nos partenariats afin d'enrichir toujours plus nos propositions d'activités.

- **Animateurs**

Il est difficile de trouver des animateurs qualifiés. Nous sommes également confrontés à un manque de respect d'animateurs qui ne viennent pas travailler ou bien qui ont décidé qu'ils ne travaillaient plus pour nous mais sans nous prévenir dans des délais raisonnables, bien qu'engagés avec nous. Les animateurs présents sur le centre de loisirs ne sont donc pas toujours ceux qui étaient prévus et qui avaient assisté aux réunions de préparation.

Mercredis

Dates	5 janvier au 14 décembre 2022
Horaires	o 7h30 à 19h30
Cantine	o Restauration à la cantine de l'école Jean-Moulin o Réchauffage des repas livrés par le traiteur « La Normande » par notre cantinier Benoit
Animateurs	o 30 différents en CEE* o 17 BAFA** / 3 Stagiaires BAFA / 10 sans qualification
Groupes	2-3 ans / 4 ans / 5-6 ans / 6-7 ans / 8-11 ans
Projets, sorties, événements	o Comme chaque année, les enfants ont pu assister aux nombreux spectacles et contes proposés lors du festival du conte 2022. Les enfants n'ont pas proposé d'animation pour cette édition mais plusieurs groupes ont assisté avec plaisir à la programmation. o Les enfants du centre ont eu l'occasion au cours de cette période de se rendre au théâtre au Sablier à IFS et à la bibliothèque de Venois pour des animations ponctuelles et ont eu une sortie de fin d'année à la forêt d'Ifs pour y passer la journée

	<ul style="list-style-type: none"> o Chaque mercredi après-midi, les enfants en CM2 ont la possibilité d'aller à l'espace jeunes entre 14h et 16h. Ce moment de « passerelle » a pour but de leur permettre de découvrir le lieu qui pourra les accueillir l'année suivante, son fonctionnement et l'animateur référent. o La ville de Caen met à notre disposition le gymnase de Venoux tous les mercredis matin entre 10h et midi et l'après-midi entre 13h30 et 15h00.
Bilan	<ul style="list-style-type: none"> o Le turn-over important des animateurs rend difficile la mise en place d'un programme d'animation stable. L'équipe de direction est en recrutement permanent, passe beaucoup de temps en entretien d'embauche, à expliquer le fonctionnement du centre de loisirs aux nouveaux animateurs. Malgré tout, nous avons constamment entre 2 et 4 absents chaque mercredi, ce qui force l'équipe de direction à délaissé ses missions de coordination pour pouvoir passer en animation et s'occuper de groupes d'enfants.
Perspectives	<ul style="list-style-type: none"> o Réussir à trouver une équipe permanente sur les mercredis pour pouvoir mettre en place des projets d'animation et des plannings d'activités pour répondre aux besoins des enfants o L'équipe de direction a fait le choix de programmer elle-même des sorties et animations régulières sur les mercredis à partir de septembre pour avoir une programmation plus riche. Les directeurs eux-mêmes accompagneront les groupes si nécessaire pour pallier au manque d'animateurs.

*CEE : Contrat d'Engagement Educatif **BAFA : Brevet d'Aptitudes aux Fonctions d'Animateur

Le 17b
centre d'animation venoux

BILAN ESPACE JEUNES 2022

Petites vacances

Bilan des périodes :

- o En plus de l'ouverture de l'espace jeunes tous les jours et des activités variées qui y sont proposées, les jeunes ont pu participer à certaines sorties et projets : Rencontre inter structure (tournoi de foot), un stage sportif durant la première semaine des vacances de printemps a eu lieu (Quidditch, golf, muscu et (ultimate fait en inter structure avec la MJC de Vire)) , initiation au djing avec Koptr du SNT a eu lieu, de l'initiation au futsal avec les jeunes de l'IME , recréday's.
- o Régulièrement, la ville de Caen fait bénéficier aux jeunes de places pour des rencontres sportives. Cette année encore, les jeunes ont pu profiter de 3 matchs de football au Stade Malherbe Caen, d'un match de Hockey, d'un match de Hand et d'un match du Caen Basket club.
- o La plupart du temps, les jeunes présents pendant ces périodes sont des jeunes du quartier qui fréquentent la MJC déjà pendant les périodes scolaires. Nous avons également des habitués qui sont là seulement pendant les vacances.

Vacances d'été

Bilan de la période :

- o Ouverture tous les jours du local de 10h à 19h. Accueil possible sur l'accueil de loisirs le matin de 7h30 à 10h00 et de 19h00 à 19h30.
- o Chaque lundi, le programme d'activités de la semaine est réalisé avec les jeunes.
- o Les adolescents ont souhaité organiser un bivouac (2 jours / 1 nuit) en août.

Séjours courts :

- o Nous avons renouvelé nos partenariats avec les centres d'animation Tandem et la MJC du Chemin Vert. Ce partenariat permet de diminuer le coût des séjours et d'assurer le départ même s'il y a peu d'inscrits.

JUILLET	Age	A eu lieu	A été annulé
Aventure	11 à 15 ans	8	
Bord de mer	11 à 15 ans	8	
Anctoville	11 à 15 ans	16	
Port en Bessin	11 à 15 ans	4	

AOUT	Age	A eu lieu	A été annulé
thury	11 à 15 ans	6	
Equitation	12 à 15 ans	4	
Le camps des riders	11 à 15 ans	3	

Mercredi et périscolaire :

Horaires	o 14h à 19h le mercredi	o 17h00 à 19h le vendredi
Animateur	o LECLERQ Gaylord o SAUVEGRAIN Coraline* *Brevet Professionnel de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et du Sport Loisirs tous publics	

- o Deux passerelles par semaine : une passerelle tous les mercredis après-midi + une passerelle tous les quinze jours le vendredi soir.
- o Mise en place de soirées ponctuelles à thème (jeux de rôle, ciné-fastfood, jeux vidéo, cuisine, etc.)
- o Mise en place d'actions d'autofinancement (pour achat de matériel pour l'espace jeunes ou encore pour aider à financer des projets de départs en courts séjours l'été) : Vente de gâteaux,

de crêpes, sandwichs sur les événements organisés par la MJC tels que carnaval, animations de Noël ou encore la fête de la MJC, ainsi que des ventes de livres durant certaines manifestations.

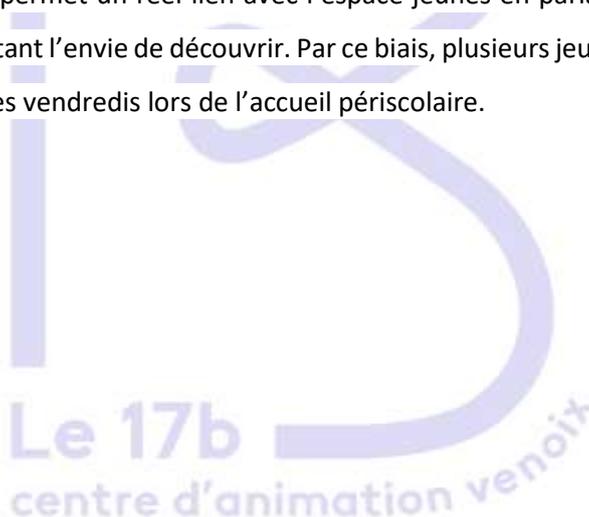
- o Nous pouvons noter que moins de nouveaux jeunes sont venus cette année mais qu'en revanche, les habitués sont venus plus régulièrement. Les jeunes aiment se retrouver dans ce lieu qu'ils ont fait leur.

Le foyer socio-éducatif du collège Jean Moulin (FSE) :

La MJC de Venoix met à disposition les animateurs de l'espace jeunes le lundi, mardi, jeudi et vendredi de 11h30 à 12h00 puis de 12h25 à 13h45 pour le FSE du collège. L'animateur anime le temps du midi au sein du foyer socio-éducatif. Pour accéder au FSE, les collégiens doivent payer une adhésion.

Le foyer socio-éducatif dispose de matériel pour ce temps de détente : baby-foot, billard, jeux de société, jeux de palets et console de jeux.

Le travail de l'animateur permet un réel lien avec l'espace jeunes en parlant de ce qui s'y passe, du fonctionnement, en suscitant l'envie de découvrir. Par ce biais, plusieurs jeunes ont découvert l'espace jeunes les mercredis ou les vendredis lors de l'accueil périscolaire.



BILAN DES ATELIERS 2022

PÉRIODE DE FONCTIONNEMENT : Janvier à juin et septembre à décembre (hors vacances scolaires). Cette répartition est à cheval sur 2 saisons.

NOMBRE DE SÉANCE : 30 séances à l'année par saison, plus 3 séances possible en septembre 2022. Jusqu'ici la saison démarrait mi-septembre et finissait début juin. La possibilité offerte par le Pass' découverte de tout essayer pendant 3 semaines, a rajouté 3 séances supplémentaires.

SPÉCIFICITÉS DU PROJET :

Proposer des activités culturelles, sportives, de détente, d'expression, ouvertes à tous.

Toutes ces activités ont un point commun, à savoir la convivialité, la découverte, les échanges, le partage.

Les intervenants sont recrutés autour de ces motivations qui sont celles de l'association et la mise en place de l'atelier doit le prendre en compte. Le recrutement se fait très tôt, dès février. L'expérience vécue sur le lieu lors de la 1^{ère} saison d'ouverture, nous a facilité la vie pour préparer la saison suivante. Et à contrario le fait que beaucoup d'ateliers soient reconduits, nous oblige à tenter de « remplir les trous » dans le planning des salles, ce qui n'est pas simple en fonction des agendas des intervenants et des disponibilités de salles.

Nous faisons en sorte que la plaquette des ateliers soit prête le plus tôt possible car nous incitons fortement nos adhérents à procéder à leur inscription dès juin. La 2^{ème} semaine de juin est maintenant réservée aux adhérents qui souhaitent reconduire leur année. Puis, les inscriptions s'ouvrent aux futurs adhérents, la semaine suivante.

La MJC est un lieu de rencontre, d'information. Elle permet de créer du lien entre les personnes.

Nous nous adressons à des publics de différents âges. Il n'est pas obligatoire d'habiter le quartier ni d'être caennais pour pouvoir participer aux ateliers.

Une adhésion à l'association est obligatoire. Elle permet de rappeler que la MJC est avant tout une association avec une vie associative. Cette adhésion permet aussi de pratiquer des activités dans les autres MJC de Caen sans avoir à nouveau à s'en acquitter et inversement pour les adhérents des autres MJC. Ces adhésions participent du financement de la Prog b.

De janvier à juin, fin de la formation DEJEPS, obtention du diplôme.

Même si j'ai été très bien secondée par les collègues, cela a été prenant, diplôme, fin de saison à gérer et nouvelle saison à préparer.

JANVIER/ JUIN

Nous avons encore subi les injonctions du COVID sur le début de cette période avec quelques restrictions : masques / isolement pour les malades, y compris des rattrapages d'ateliers pour les intervenants.

Départ à la retraite en juin de Juliana Simon. Juliana a rejoint la MJC après le départ de la CAF de la maison de quartier. Elle a été présente sur les ateliers Gym et tennis de table pendant de nombreuses années. Beaucoup ont redouté son départ, tout comme nous. Juliana c'était 12 ateliers. Les attentes sur son remplacement étaient très fortes. Cela a toutefois été fait en douceur grâce au recrutement de 2 intervenantes. L'une faisait déjà un atelier avec nous et l'autre démarrait dans les structures d'animation comme les nôtres. Nous avons beaucoup de chance car la transition s'est très bien faite.

Après un an de fonctionnement, nous constatons un petit bémol quant à l'utilisation de la salle de danse où pas un groupe ne souhaite la même température dans la salle. Certains usagers ou intervenants s'autorisent à jouer avec la climatisation. Cette gestion n'est pas simple.

L'association Latimba après des demandes de sa part pour changer de jour en septembre (chose qui n'est pas simple avec le Tetris des salles), nous a finalement annoncé qu'elle n'allait pas continuer. Sur leurs 3 propositions d'ateliers, une seule a vraiment rencontré son public.

SEPTEMBRE / DECEMBRE

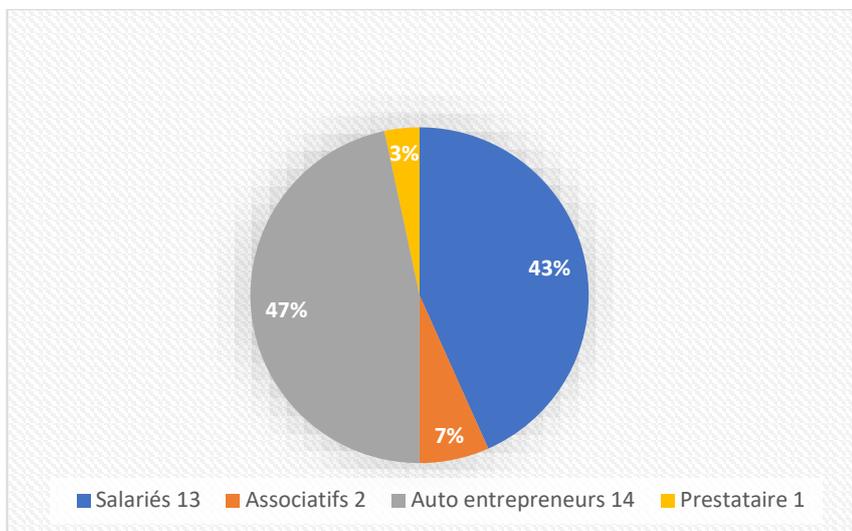
L'aspiration créée par le nouveau bâtiment ne se dément pas. La rentrée 2022 est une rentrée très riche en rencontres, beaucoup de visites. La mise en place du Pass' découverte a permis de faire découvrir de nombreuses activités auxquelles le public ne se serait peut-être pas intéressé s'ils n'avaient pas eu l'opportunité de les essayer sur plusieurs semaines.

Cela a nécessité de notre part et de celle des collègues (tous postes confondus, du secrétariat, en passant par les différents pôles, à la direction) une grande disponibilité quant aux informations à faire circuler et une grande réactivité concernant les places disponibles sur chaque atelier.

252 pass'découverte

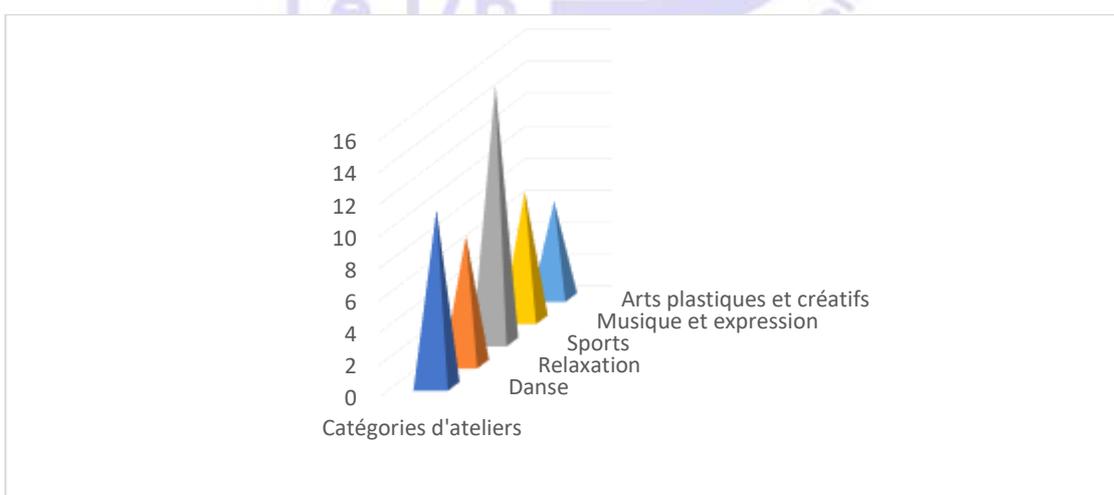
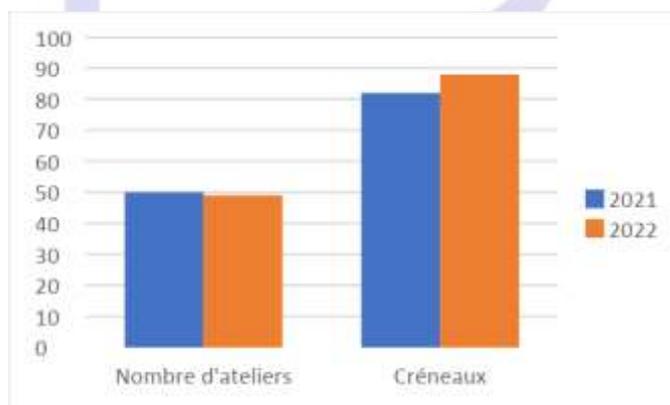
Le 17b
centre d'animation venoix

Composition de l'équipe des intervenants à la rentrée de septembre : 30 personnes



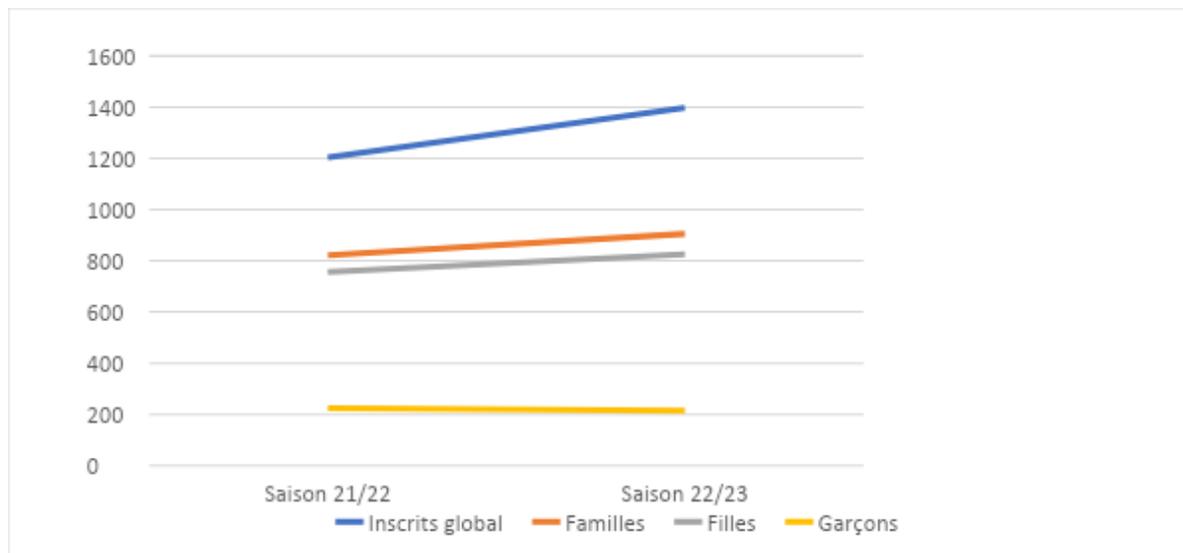
Ateliers :

Le nombre d'atelier est sensiblement le même que la saison précédente. Il y a quelques créneaux supplémentaires.

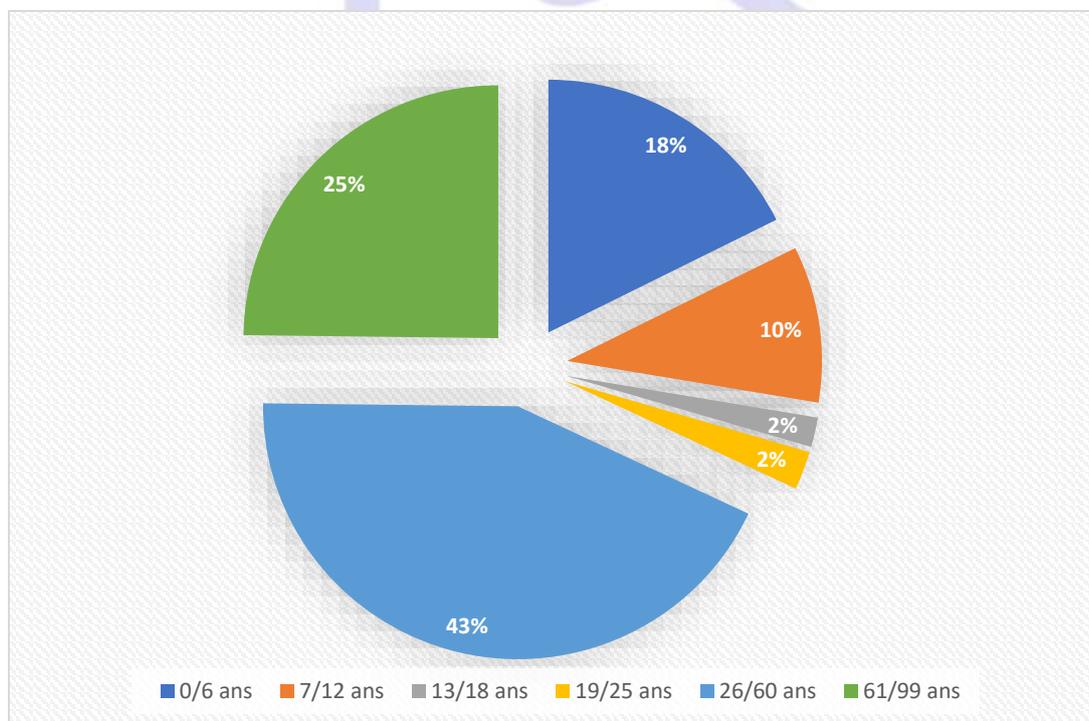


Public : Comparatif avec saison précédente

Progression sur les différents publics entre les 2 saisons.



Age des publics :



PROG B

PÉRIODE DE FONCTIONNEMENT : **Janvier à décembre**

SPÉCIFICITÉS DU PROJET :

Proposer des animations en soirée ou weekend.

Celles-ci peuvent être de natures variées : culturelles, sportives, axées détente, expression. Selon nos choix de propositions, il nous arrive de cibler des publics (adhérents uniquement, âge, sexe, ...). Dans la majorité des cas, nous faisons en sorte que nos actions soient accessibles à tous.

En revanche, en tant que structure de quartier, nous revendiquons le fait que nos actions soient en priorité dirigées vers le public du quartier.

La gratuité peut aussi être mise en place.

Ces animations sont l'opportunité de créer de la rencontre entre les adhérents et /ou personnes du territoire. C'est un accès à des découvertes de tous ordres.

Masterclass

Faire découvrir ou approfondir des pratiques au sein de nos ateliers hebdomadaires.

- Danses : Jeunes et adultes / Samedi 05 mars / APM

N'a pas eu lieu / Pas d'inscription

Perspective : réfléchir aux attendus du public / communication

- Couture : adultes / Samedi 19 mars / Jessika, intervenante couture à l'année et pas que / 2 ateliers proposés / l'un n'a pas eu lieu / peut-être trop spécifique

Perspective : reproposez

- Calligraphie : 1 atelier enfants / 1 atelier adultes / mercredi 22 juin / Crystal, intervenante arts plastiques / ateliers complets mis en place à la suite des demandes des adhérents des ateliers de l'année/ essentiellement des adhérents et quelques personnes extérieures à la structure.

Perspective : reconduire

- Stage de danse fin août : Proposer aux danseur.es de préparer leurs corps après 2 mois d'arrêt pour une reprise en septembre. Sur une semaine, nous avons voulu permettre à un maximum de personnes de profiter de ce stage au travers de différentes formules d'heures et financières. La semaine s'est terminée sur une présentation aux familles le vendredi soir. Bonne participation mais pas sur toutes les formules.

Perspective : à reproposez en simplifiant les propositions.

Cocooning au féminin

- Cette proposition est partie d'une réflexion entre Camille et moi sur des remarques entendues depuis plusieurs années. Lors d'ateliers familles /habitants, de discussions avec des femmes dans des ateliers, l'idée est remontée que celles-ci n'ont pas forcément de lieux de détente, d'échange et de défouloir. Le changement de locaux nous a enfin permis de réfléchir à ces besoins. Le fait de disposer de locaux XXL a été facilitateur.

Nous avons investi le bâtiment pour une après-midi dédiée aux femmes. Créer un cocon, d'où le titre. Le hall sert de lieu de transition entre les ateliers mais aussi de lieu d'échanges, de convivialité. Une intervenante spécialisée dans la parole des femmes fait vivre cet espace où l'on a installé de nombreux canapés, du thé, du café et de quoi grignoter. On y fait de petits ateliers propices aux discussions qui sans être sérieux n'en sont pas moins libérateurs de la parole. En parallèle, il y a des ateliers sur réservation car obligation de limiter en places. Ce sont plusieurs rendez-vous sur l'après-midi : yoga aérien, cuisine, automassage, afro cardio, fabrication de cosmétiques ...

Nous avons demandé une participation financière symbolique. L'idée étant que cet après-midi soit accessible à toutes avec toutefois une différenciation entre adhérentes et non adhérentes.

Les retours ont été très positifs. Tous les âges ont été représentés à partir de 15 ans, des mères / filles, amies...

Nous avons très envie de faire de cette action un rendez-vous annuel.

La vigilance devra être portée sur un « bouche à oreille » qui peut apporter plus de monde, les ateliers proposés et surtout faire en sorte de garder l'esprit et les valeurs de ce moment.

- Perspective : reconduire mais attention à la capacité d'accueil/ pertinence de renouveler des propositions

Carnaval

- Grand retour de cette manifestation après le covid.

Un beau temps et des familles ayant envie de faire la fête, on peut dire que le carnaval a été une réussite. Belle participation des écoles maternelles, sous l'impulsion de la directrice.

La structure à brûler, un loup, avait été construite avec des adhérents, les enfants, dans les anciens locaux pour le carnaval 2020. Ce carnaval n'ayant pu avoir lieu, nous avons gardé le loup pour le carnaval suivant à savoir celui de 2022. Il ne restait plus qu'à le peindre.

Mise en place d'ateliers dans la cour de l'école : alternance de stands type kermesse.

- Perspectives : repenser la temporalité des moments forts de la manifestation. Peut-être inverser l'ordre des uns et des autres.

Festival du conte

- Le festival est une manifestation qui regroupe des bénévoles ainsi qu'un groupe d'habitants encadrés par du personnel CAF, du personnel de la bibliothèque, des animateurs du livre de la ville, une crèche et la référente familles / habitants de Venoix.

- Ce sont des spectacles, des animations.
- Animation prévue au square Yvonne Guégan en extérieur mais à cause du mauvais temps, celle-ci s'est déroulée dans les locaux du 17b.
- Cela nécessite une adaptation rapide car si les locaux sont prévus comme étant le plan B, cela oblige à gérer, déplacer les ateliers hebdomadaires. Ces derniers se terminant fin juin.
- En chiffre de participation, cela correspond à 22 familles et 120 enfants du centre de loisirs.
- Nous n'avons pas accueilli des enfants d'autres structures. Bien que nous ayons créé des parcours d'âge, la durée des spectacles rend difficile la présence d'autres centres.
- Perspective : le beau temps ?

Fête du 17b

- La fête se déroule comme tous les ans sur 1 journée, sur l'espace d'herbe à côté du gymnase. Une représentation du théâtre a eu lieu dans la salle de sport du bâtiment. La chorale sur les marches dans le hall.
- Cette 1^{ère} fête correspond à l'arrivée dans notre nouveau bâtiment. Cela n'est pas anodin car l'arrivée dans ce lieu a démultiplié le nombre d'ateliers, ce qui mécaniquement influe sur les retransmissions le jour de la fête.
- Pour répondre à l'augmentation, nous avons installé 2 parquets quasi-côte à côte pour que le public ne bouge pas mais que les changements de spectacle s'opèrent rapidement. En effet, avant la fin d'un spectacle, le suivant s'installe. Même en ayant mis ce système en place, le spectacle a duré 2 heures.
- Nous avons eu beaucoup de chance que le spectacle ait lieu car le temps a été exécrable, pluie et vent. C'est le risque de faire des manifestations en extérieur.
- Les familles attendent beaucoup de ce temps de retransmission. Une réflexion doit s'engager pour la saison prochaine sur la durée qui n'est pas satisfaisante car trop longue.
- Nous avons loué une structure gonflable qui a bien fonctionné même si les enfants ont eu les pieds mouillés.
- Quelques ateliers : peinture, tricot, caravane de la CAF avec des livres à l'intérieur.
- Le temps de repas qui normalement est partagé avec les familles a été gâché par la pluie et le froid.
- Perspectives : Réfléchir à une nouvelle organisation qui prend en compte l'augmentation d'activités du 17b et notamment sa répercussion sur le Gala. Et aussi permettre une belle valorisation de la structure au travers de tous ses pôles d'activité.

Fête de l'automne

- Tous publics / Journée vendredi 28 octobre (pendant les vacances)
- De 10h à 12h : atelier cuisine tartes de saison/ contes / atelier bricolage pour les enfants avec Emilie.
- Après-midi : spectacle et goûter
- Cette action s'est déroulée essentiellement avec des familles du quartier et les enfants du centre de loisirs.
- Les vacances d'automne ont été synonymes de reprise des départs pour les familles.
- Perspective : Cette action est mise en place depuis quelques années. Elle touche le public du 17b. Nous souhaiterions intégrer des partenaires du quartier pour l'ouvrir un peu plus mais cela ne fonctionne pas. Le partenariat sur le quartier est assez réduit.

Fête du jeu

- 2ème édition d'animation autour du jeu.
- En tirant les enseignements de l'année précédente, l'action s'est concentrée sur un samedi après-midi, pas de conférence, de café débat qui n'avaient pas du tout fonctionné.
- Cet après-midi s'est construit sur des espaces de jeux très variés : installation de jeux vidéo dans la salle de sport / jeux de plateaux dans le hall/ jeux libres dans la salle des petits pas /jeux et rencontre avec un papa du quartier créateur de jeux de société dans la salle des arts /jeux de construction dans la salle de jeux / différents petits jeux de réflexion accrochés aux vitres.
- En comparaison cette année, la participation des familles a été beaucoup plus importante.
- Tous les âges ont été représentés, parents enfants. Des parents jouent avec leurs enfants ou en profitent pour discuter avec d'autres parents.
- Animation gratuite pour le public.
- Perspective : repenser sur le même format.

Soirée jeux :

- L'origine de ce temps vient de l'envie des membres des équipes du 17b de se retrouver autour de temps festifs. Le choix est de le proposer aux adhérents.
- Cela a eu lieu un soir, la veille du 11 novembre, férié.
- L'équipe se retrouve avant pour un pique-nique partagé puis on accueille le public.
- Belle participation côté équipes (intervenants, animateurs, membres du CA).
- Assez peu d'adhérents
- Cela a été un vrai moment de détente avec des espaces pour les différents types de joueurs.
- Perspective : reconduire en invitant toujours les adhérents et même s'ils ne répondent pas présents, l'action est positive donc elle mérite d'être renouvelée.

3 fois dans l'année ?

Fête de Noël

- Tout public / le jeudi de décembre à partir de 16h30 avant les vacances de Noël.
- Cela se déroule à la fois en intérieur et en extérieur.
- Comme chaque année le public répond présent sur cette manifestation.
- Toutes les animations sont gratuites. Nous faisons appel à quelques prestataires habituels : manège, structures gonflables, karts à pédales, sculptures sur ballons et maquillage.
- A côté de cela, les équipes d'animateurs et les responsables des différents secteurs du 17b mettent en place des actions ou des animations : stand photo du père Noël (à signaler la participation bénévole de l'intervenant MAO dans le rôle du père Noël et du président du 17b pour remplacer momentanément Sébastien) / un parcours motricité / stand « Just dance » avec la Wii, tenu par les adolescents / vente d'objets décoratifs faits par les enfants du périscolaire. Cela intervient dans le cadre d'un autofinancement pour une sortie au parc Astérix en juin.
- Nous avons pu proposer à nouveau des boissons, des gâteaux, la Barbe à papa. Partager un verre de vin chaud ou de chocolat contribue à la convivialité, cela avait manqué à la fête l'année précédente. La distribution de marrons n'est plus possible en raison d'un prix trop élevé à l'achat.
- C'est une fin d'après-midi qui nécessite une préparation importante en quelques heures et pour très peu d'heures.
- Beaucoup de malades dans les équipes et membres du CA. Cela a été mais nécessite plus d'énergie pour les présents. Personne n'a rechigné.

- L'association Vent d'Ouest a mené des ateliers « Furoshiki ».
- Le Caen Venoix basket a proposé des tirs au panier sous un stand.
- Les stands en extérieur ont été disposés le long du bâtiment, face au parking où se trouvent manège et structures gonflables, ce qui crée un lien visuel vers le bâtiment.
- L'atelier sculpture sur ballons plait toujours autant aux enfants. L'installation dans le hall a permis de faire patienter au chaud.
- Le groupe de comédie musical a fait un flashmob dans les escaliers. L'organisation est à revoir mais c'était sympathique.
- La ville nous aide par des apports de coffrets électriques, de stands. Sans cela nous devrions revoir la fête autrement.
- Il y a eu un souci avec une nouvelle animation. Le prestataire a été correct et nous a fait moitié prix.
- Perspectives : peaufiner certaines animations. Gérer les files d'attente (la durée de la fête étant courte, il est dommage de passer trop de temps à attendre pour faire des activités). L'augmentation de proposition d'animations contribue à mobiliser les personnes sur différents endroits mais à croire que nous accueillons plus de monde car on a l'impression qu'il y a toujours autant d'attente sur quasi tous les stands.
- Rester vigilant sur la présence de partenaires du quartier, à ce qu'ils participent bien aux temps hors public, soit à l'installation, soit au rangement.

Les expos / La vie du hall

Le hall est un bel espace qui mérite d'être exploité. Nous « l'habillons » en fonction de la vie de la structure, de la saisonnalité. Les marches sur le côté du grand escalier servent beaucoup à exposer, tableaux des ateliers dessin peinture, décorations de Noël, décorations de l'automne, le carnaval,

Chaque année, nous allouons un petit budget pour enrichir les décorations.

Les visiteurs et utilisateurs du 17b apprécient la mise en vie de l'espace. Cela permet de décorer mais aussi de valoriser des actions.

BILAN GLOBAL :

- Être vigilant quant à la présence le plus possible, d'un seul responsable par actions afin de ne pas « sur mobiliser » les responsables. Certaines actions, toutefois, nécessitent la présence de plusieurs coordinateurs ou animateurs car elles englobent différents secteurs de l'association.
- Une réflexion est à construire autour des Master Class. Il nous reste à cerner les attendus du public autour de ces actions.
- La communication est un gros travail pour faire connaître nos propositions. Il nous reste à trouver le bon espace pour afficher sur nos actions que cela soit au niveau du hall ou

ailleurs dans le bâtiment. La télé est un plus mais nombreux sont celles et ceux qui ne s'arrêtent pas devant. Pour des temps forts peut-être prévoir des éléments rapportés autres que des affiches, ce que nous appelons des X-Banner. Ce sont des éléments inhabituels dans le hall, c'est pourquoi ils peuvent un peu plus « percuter » les usagers du bâtiment. Mais c'est un coût à prévoir qu'il faudra retirer d'autres budgets d'animations.

- Ce nouveau bâtiment nous offre de nombreuses perspectives d'actions. C'est un bel et grand espace.
- Présence régulière des adolescents pour vente de gâteaux et boissons dans le cadre d'autofinancement de projets.



Bilan communication

Avec la livraison d'un bâtiment dédié et une nouvelle charte graphique, le 17b a opté pour une nouvelle stratégie de communication. Les éléments principaux de cette stratégie sont la création d'un poste à temps partiel ainsi que les trois axes suivants :

- Communication externe : les [adhérent.es](#) et les [futur.es](#) [adhérent.es](#), les partenaires, les institutions,
- Communication interne : la communication comme outil de facilitation en équipe,
- L'identification : une image propre au 17b avec une déclinaison visuelle par secteur.

La salariée en poste a bénéficié d'une courte formation à la stratégie de communication (3 rencontres avec une professionnelle / formatrice au printemps 2022).

Communication externe

Communiquer auprès de nos [adhérent.es](#) est primordial. Plusieurs médias ont été utilisés :

- La refonte du site internet a été pensée en amont avec l'équipe pour que son utilisation soit fluide. Un gros travail d'épuration a été réalisé afin de faire place nette pour la nouvelle charte graphique. Des ajustements ont été opérés tout au long de l'année 2022 en prenant en compte les remarques des [usager.es](#) et des [salarié.es](#).
- Les réseaux sociaux ont été investis en 2022 avec une nette amélioration de la fréquentation par rapport à l'année précédente.
- Notre chargée de communication a donné une interview à la radio, quelques articles de presse sont sortis, l'habitude a été prise cette année de diffuser dans « Info Locale » chaque événement nécessitant un rayonnement en communication plus important que le quartier.
- L'affichage dans le quartier est apprécié : les [commerçant.es](#) et partenaires sollicités relaient nos informations avec plaisir.
- Le 17b distribue aussi des flyers (en accès libre dans le bâtiment, chez les [commerçant.es](#) alentours, de la main à la main ou dans les cahiers de liaison des élèves).
- L'écran dans le hall du 17b est plébiscité par les [adhérent.es](#). Une version tout public est diffusée sur les réseaux sociaux et notre site internet depuis fin 2022.
- Des points de communication jalonnent le 17b (support transparents et radiateurs pour les affiches, présentoirs et tables pour les flyers et plaquettes).

Numérique	Affiches papier	Flyers / plaquettes
Facebook	Dans tout le bâtiment	
Instagram	Les commerces avoisinants	
Site internet	Partenaires (Pôle de Vie, bibliothèque, écoles,,,,)	
« Info locale »		Via les intervenant.es
Lettre d'info (secteur familles / habitants)		Via le centre de loisirs
		Distribution dans le hall

Points de vigilance ou d'amélioration :

Vigilance sur les délais.

Il a peu d'articles de presse,

La visibilité hors Vennoix reste à travailler.

Manque de place pour affichage dans nos murs.

La multiplication des informations noient parfois la communication.

Communication interne

- La transversalité de l'information

Depuis l'arrivée dans le nouveau bâtiment, tous les secteurs du 17b ont connu un accroissement de leur activité. Cette première année pleine a été une année d'ajustements, de tests et de travail dense pour beaucoup de salarié.es. Compte tenu de ce surplus d'activité, les moments transversaux ou d'échanges inter-secteurs étaient difficiles. Divers outils comme un calendrier très grand format ont été mis en place avec comme but que chaque secteur soit autonome dans son remplissage. Ces tentatives n'ont pas abouti. Au dernier trimestre 2022, sous l'impulsion de Karine et Jean-Charles, une réunion hebdomadaire tous secteurs confondus a été mise en place. La réunion est courte et efficace : chaque secteur écoute et diffuse les informations inhérentes au 17b. Ces temps de réunion facilitent l'organisation du contenu de la communication.

- Des outils de facilitation

Tout au long de l'année, des outils ont été demandés par les salarié.es ou proposés par la chargée de communication : une feuille de route pour une prise note efficace, des infographies, moderniser certains outils,... Un livret de plusieurs pages a été conçu pour les intervenant.es regroupant tous les documents nécessaires, la marche à suivre en cas de souci, le calendrier de leurs ateliers, etc... Un outil similaire pourra être pensé pour les animateur.rices du secteur enfance / jeunesse.

- Uniformiser

En 2022, les différent.es salarié.es du 17b ont pris l'habitude de faire « traduire » leurs écrits en documents estampillés 17b : attestations, autorisations, demandes de congés, rapports, etc... Jusqu'à l'arrivée de la chargée de communication, chacun.e travaillait ses visuels en fonction de ses goûts et de ses compétences. Uniformiser les visuels apporte implicitement un sentiment d'appartenance.

L'identification : une image propre au 17b avec une déclinaison visuelle par secteur.

- Trouver son style

L'aspect « test » de cette année 2022 s'est aussi imposé au volet communication. En 2021, il avait été décidé que certaines couleurs de la charte graphique seraient associées à tel ou tel secteur pour une reconnaissance visuelle efficace. Il s'est avéré que la restriction des couleurs limitait les possibilités et devenait étouffante. Des canevas visuels ont été pensés en fonction des besoins et des goûts des différent.es responsables de secteurs (afin qu'ils se les approprient avec plaisir). Ainsi, même de loin, l'équipe et les adhérent.es sont en mesure de reconnaître si tel visuel concerne le secteur familles / habitants, le secteur enfance / jeunesse, avec une déclinaison à l'intérieur des secteurs : les menus ou les stages ont leur visuel attiré et sont reconnaissables en un coup d'œil.

Les photos aussi ont une « patte » 17b et celles-ci permettent d'affirmer davantage notre identité visuelle.

- Valoriser à travers notre image

Le fait de travailler l'esthétique des supports permet aussi de valoriser l'implication de nos adhérent.es et partenaires: le guide l'intervenant.e, le livret de recettes des habitant.es du quartier ou encore le guide d'accompagnement aux vacances (pensé comme un carnet de bord à s'approprier façon scrapbooking) sont autant d'outils que nos partenaires et/ou adhérent.es ont plaisir à feuilleter et à garder.

Conclusion :

Le volet communication a – comme tous les secteurs du 17b – vécu une année test en 2022. Maintenant que l'identité visuelle de notre association est dessinée et reconnue par nos adhérent.es, le challenge de l'année 2023 est de s'ouvrir sur l'extérieur et d'anticiper davantage les délais de diffusion. Compte tenu de la multitude de points à communiquer, l'espace dédié tend à manquer au sein de nos locaux.

Nos partenaires

Le 17b-MJC VENOIX est une association d'Education Populaire et la question du partenariat est fortement ancrée en son projet. Nos actions sur le territoire et notamment « hors les murs », se réfléchissent toujours autour de cette question. Nos partenaires peuvent être financiers, tels la Ville de Caen, la CAF du Calvados, le Département du Calvados ou le FSE, mais ce partenariat ne peut pas être que financier. En effet, il repose sur des intérêts communs qui s'inscrivent dans la construction d'un projet partagé. Nous les remercions fortement pour le soutien qu'ils nous apportent, tant d'un point de vue financier que dans l'accompagnement matériel et physique dans nos différentes actions.

Une autre forme de partenariat est celle que nous développons depuis plusieurs années avec les autres MJC et Centre d'Animation Caennais. Ce partenariat se réfléchit autour d'actions communes au bénéfice de nos publics : organisation de départs en mini-séjours, achats groupés et depuis 2018 mise en place avec certains d'un réseau autour des fonctions supports (gestion des paies et des déclarations sociales, enregistrement comptable et clôture des comptes). Cette mutualisation tend à se développer et nous nous orientons vers la création en 2023 d'une association qui officialisera cette ambition de consolidation de nos envies et besoins.

Enfin, le dernier type de partenariat que nous développons est celui lié à nos manifestations. Même si le territoire de Venoix, à la différence d'autres quartiers, n'offre pas la même pluralité d'associations, nous travaillons avec les partenaires suivants :

- En Scène à Caen
- Vent d'Ouest
- APE Jean MOULIN (maternelle et élémentaire)
- Caen Venoix Basket
- La Bibliothèque de Venoix
- Le Multi accueil de Venoix
- Contes Raconte
- La crèche Madiba

Merci à tous

Le 17b
centre d'animation venoix

L'équipe

2022 aura été la première année pleine dans notre nouveau lieu d'accueil.

Nous avons conscience que le fait d'être pour la première fois seuls à gérer un bâtiment entrainerait des modifications dans notre organisation d'équipe et aurait un impact non négligeable sur notre activité.

La gestion du lieu n'a pas été la seule source de modification de l'équipe : l'augmentation de notre volume d'activité a également entraîné quelques ajustements :

- Accueil des adhérents : passage de 42h à 62h semaine
 - Accueil secrétariat (2 personnes)
 - Accueil du soir (1 personne)
- Entretien des locaux : passage de 50h à 60h semaine (augmentation du volume d'heures pour 2 personnes)
- Augmentation du nombre d'animateurs techniciens
- Augmentation du nombre d'animateurs CEE
- Recrutement d'un poste en charge de notre communication
- Renforcement du poste de restauration : passage de 1 à 3 personnes pour gérer le temps de repas des mercredis et vacances

L'ensemble de ces ajustements nous a amené d'environ 15 ETP (Equivalent Temps Plein) pour l'année 2021 à 17 ETP en 2022.

Globalement, ce fut une année intense, qui a éprouvée l'équipe, mais cette dernière a tenue bon. La question du renforcement de l'équipe passe aussi par notre capacité à bien accueillir les nouveaux membres de cette équipe, or, malgré la taille de notre bâtiment, nous sommes confrontés à des problèmes de place, ou plutôt de bureaux. Tout est une question d'organisation, et le télétravail peut être une solution ponctuellement, néanmoins, nos métiers sont des métiers de contacts et d'accompagnement, donc parfois nous sommes confrontés à cette problématique. Ceci est aussi à voir positivement, car cela montre l'intérêt des habitants pour le 17b et que nous savons répondre aux attentes et aux besoins de ces derniers. Le 17b doit être également repéré comme un lieu de formation et où il fait bon travailler.